

apa
portuguese
environment
agency



European Union Network for the
Implementation and Enforcement
of Environmental Law
Rede Nacional IMPEL



Revisão pelos Pares Nacional (*National Peer Review Initiatives* (NPRI): Introdução

Anabela Rebelo, PhD

Departamento de Recursos Hídricos

anabela.rebelo@apambiente.pt



REPÚBLICA
PORTUGUESA

AMBIENTE E ENERGIA

Revisão por Pares

Revisão por Pares: Permite "obter e trazer" conhecimentos, experiências e percepções para uma organização que conduzem a um melhor desempenho

06 – Orientação para o futuro

A equipa de pares ajuda a pensar no que é necessário desenvolver

05 - Nova visão

Permite a observação de um tópico sobre diferentes perspetivas (pares), possibilitando a observação de oportunidades nunca antes detetadas

04 - Objetividade

A reflexão tem lugar num ambiente protegido com pessoas que pensam da mesma forma

01 - Orientação

O resultado de uma avaliação ajuda a determinar o que é necessário para atingir os objectivos definidos

02 - Inspiração

Fornecer bons exemplos entre os pares que se podem utilizar

03 - Comparação

Testa práticas em relação às experiências dos diversos pares

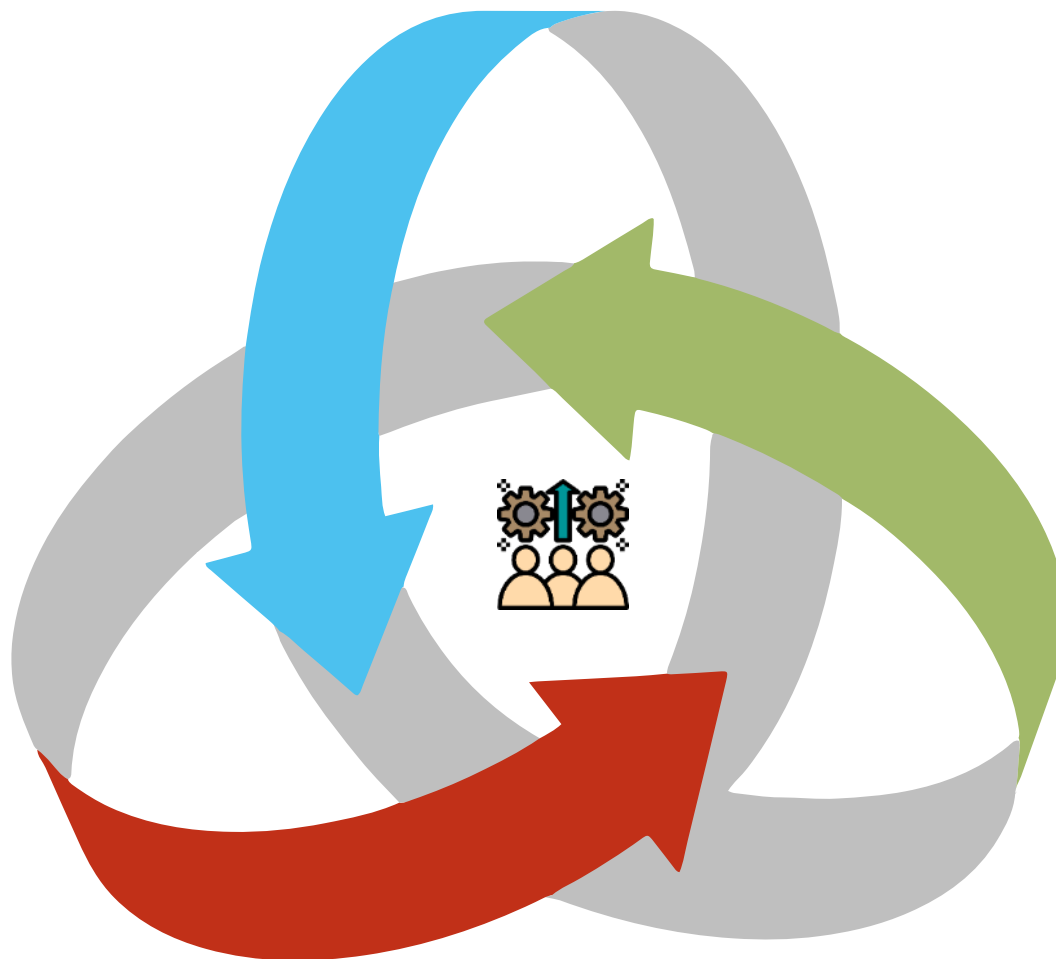


From Good to Better!

O que é uma revisão por pares?

Debate entre iguais e não uma audiência por um órgão superior que irá efetuar um julgamento ou decidir uma penalização

Instrumento flexível, permitindo a crítica entre pares, se ambas as partes souberem que isso **não as compromete com uma posição rígida ou a uma obrigação**



Um processo que não se destina a resolver divergências entre situações, mas que pode desempenhar parte de um mecanismo de resolução perante posições divergentes

Um processo que **incentiva um diálogo aberto que permite ajudar a clarificar posições num contexto não contraditório**



Trabalho em rede: Rede a nível nacional



Rede nacional

Grupo de autoridades independentes mas com as mesmas funções (autoridades regionais, locais, municipais) que poderão pertencer a uma rede institucional ou voluntária

E.g. CCDR



Rede nacional

Um conjunto de departamentos dentro de uma mesma autoridade

E.g. ARH



O contexto de trabalho em rede pode permitir um “certo distanciamento” que se pode traduzir “numa melhor/mais global” visão da funcionalidade da Organização

Condições e fatores

Condições para a eficácia

- **Análise independente e imparcial**
- **Análise justa e objetiva**
- **Confiança mútua**
- **Disponibilidade e empenhamento das equipas**
- **Processo transparente**
- **Credibilidade nas respostas e ações**
- **Feedback honesto**
- **Partilha de valores**
- **Não juridicamente vinculativo**
- **“Propriedade”**
- **Flexível e adaptado às necessidades**

Fatores de influência

- **Mudança das circunstâncias políticas**
- **Prioridade**
- **Capacidade (“talento” das equipas)**
- **“Possibilidade”/“vontade” para partilhar informações e conhecimentos**
- **“Propriedade”**
- **Diferenças culturais e linguísticas**
- **Aprendizagem entre pares**

Exemplos internacionais

Peer-Review (OCDE): Avaliações por pares aos membros individuais uma vez de cinco em cinco ou de seis em seis anos. As avaliações têm por objetivo melhorar a qualidade e a eficácia da cooperação para o desenvolvimento dos países, salientando as boas práticas e recomendando melhorias

Environmental Performance Review EPR (UNECE): Avaliação dos progressos realizados por um país (não membro da OCDE) na conciliação dos seus objetivos ambientais e económicos e no cumprimento dos seus compromissos ambientais internacionais

Initiative Peer Review IRI (IMPEL): Avaliação voluntária pelos pares em que as autoridades ambientais dos países membros da IMPEL se ajudam mutuamente a melhorar a aplicação da legislação ambiental da UE. O anfitrião recebe aconselhamento gratuito para melhorar o seu trabalho e são trocadas as melhores práticas em toda a comunidade europeia

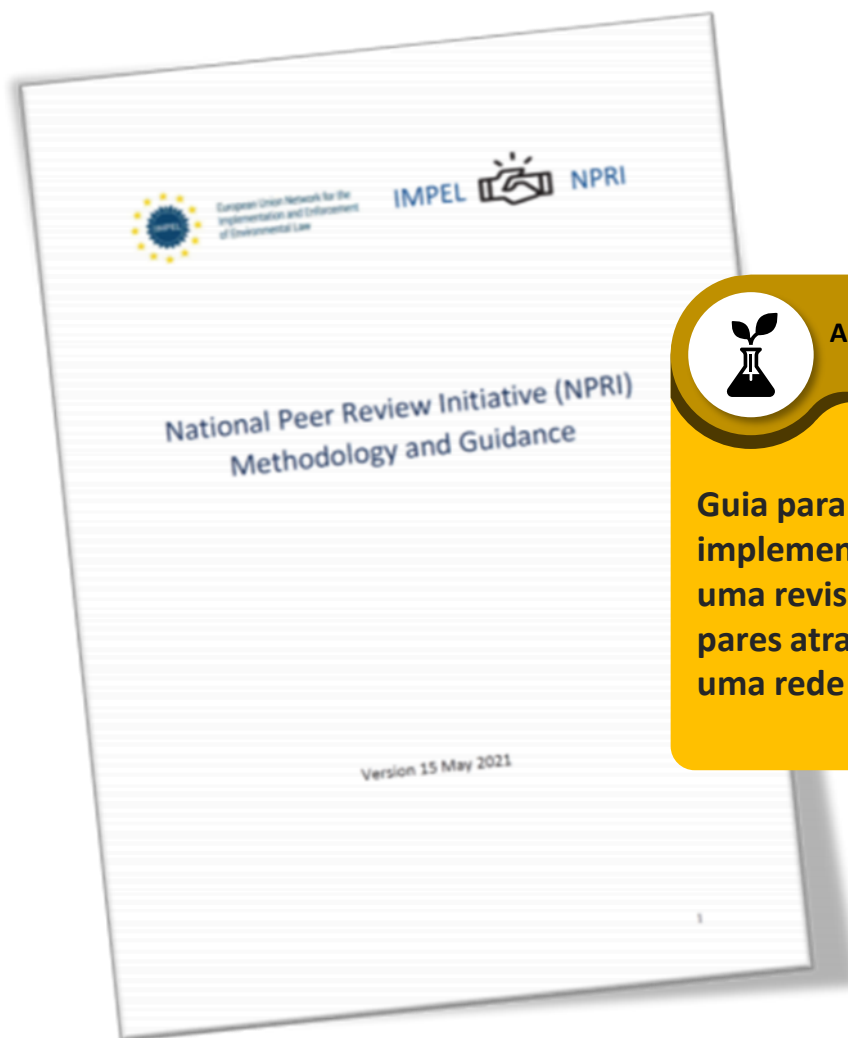
Peer-Review das Agências Regionais de Ambiente (Países Baixos): Anualmente, as agências avaliam-se mutuamente, registam o que corre bem e dão conselhos sobre o que pode ser melhorado. Um projeto-piloto tornou-se, entretanto, uma característica permanente


Sistema nacional para a proteção ambiental (Itália): Método para aumentar o diálogo e o intercâmbio entre os seus membros (agências regionais e o ISPRA), com o objetivo de alcançar harmonização, homogeneidade e aumentar a qualidade global dos serviços

Metodologia NPRI


A IMPEL desenvolveu uma metodologia para o suporte de iniciativas nacionais de revisão por pares:

- Metodologia & 7 Anexos




 Anexo I


Guia para a implementação de uma revisão por pares através de uma rede nacional

 Anexo II


Guia para a requisição de uma revisão por pares (exemplo PT de possível pedido)

 Anexo III


Guia para a elaboração de Termos de Referência

 Anexo IV


Guia para a esquematização de um Quadro de avaliação

 Anexo V

Guia para a elaboração de um relatório de Revisão por Pares

 Anexo VI

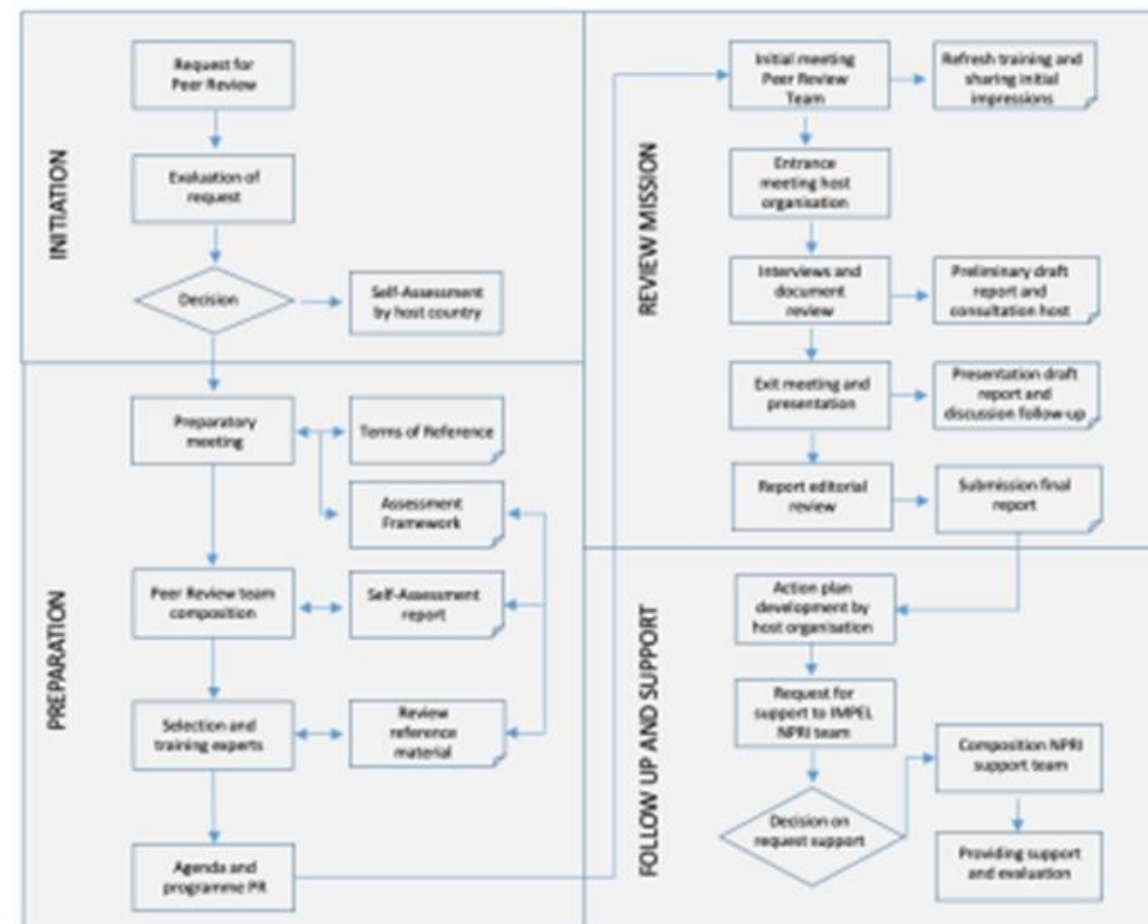
Programa de formação em Revisão por Pares

 Anexo VII

Guia para a elaboração da agenda de fim de missão

Metodologia NPRI

- A metodologia fornece orientações sobre a implementação de uma Iniciativa Nacional de Revisão pelos Pares (NPRI)
- As orientações e os seus anexos têm por objetivo ser utilizados de forma aberta, flexível e não prescritiva
- Contém opções e exemplos, que podem ser aplicados e ajustados de acordo com as próprias perceções, situações e necessidades específicas
- Os elementos do guia podem ser utilizados em complemento da sua própria metodologia
- A IMPEL está disponível para prestar apoio e assistência na implementação



Processo NPRI

Iniciação

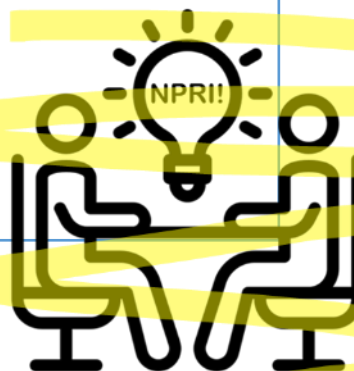
Preparação

- Delimitação do âmbito
- Quadro de avaliação

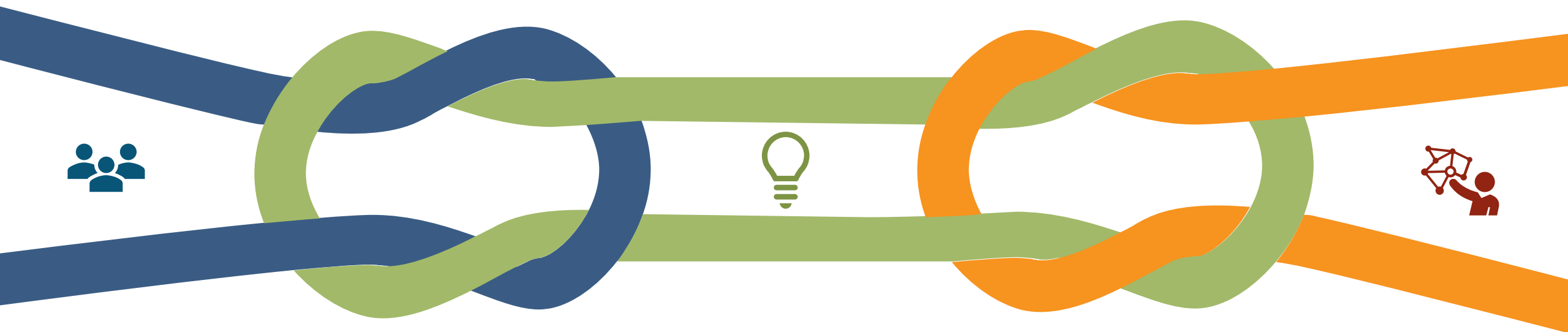
Missão de Revisão

- Execução
- Avaliação
- Resultados

Seguimento



Onde se aplica uma revisão por pares



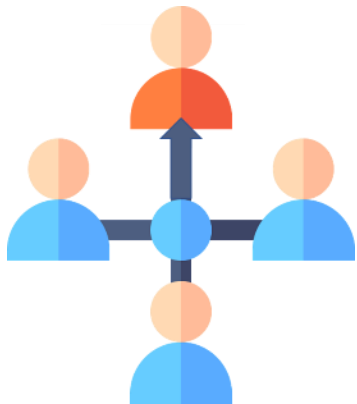
**Dentro de uma
única
Organização**

**Processos
Procedimentos
Desempenho
funcional**

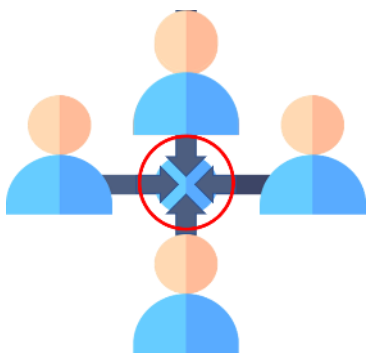
**Num conjunto de
Organizações**



Tipologias de NPRI



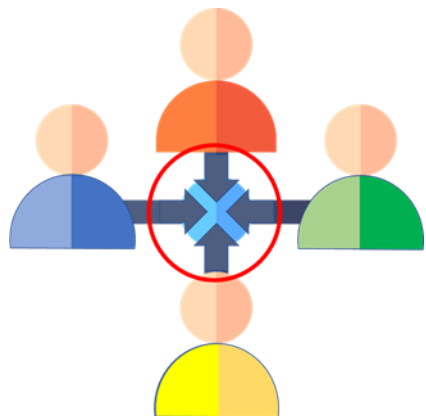
- **Processo clássico:** O "esquema clássico" das avaliações pelos pares é utilizado para estudar o desempenho de uma organização (relativamente a um dado tópico) em comparação com o desempenho e experiências de outras organizações da rede a que ambas pertencem (exemplo dos Países Baixos e Itália)



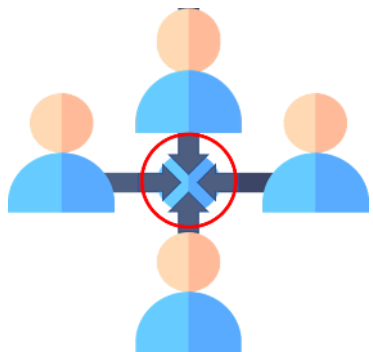
- **Revisão por pares de processos:** Utilizado para definir o padrão de um dado processo com vista à harmonização do desempenho em toda a rede. Processo utilizado pelos membros de uma rede para o desempenho de uma função no âmbito das suas funções institucionais (exemplo Itália: ARPAs e ISPRA – estabelecimento das bases para um sistema de financiamento uniforme, baseado nas necessidades regionais e uniformização de custos)



Tipologias de NPRI



- **Revisão por pares de procedimentos:** Utilizada para definir a norma de um procedimento como uma cadeia de ações levadas a cabo por diferentes organizações (rede “heterogénea”). Neste caso, a revisão por pares envolve uma pluralidade de organizações (autoridades/departamentos), tendo em vista a otimização de um procedimento desde o seu início até ao fim (Exemplo Roménia: Uniformização de controlos fronteiriços relativos à transferência de resíduos e de resíduos em risco de serem contrabandeados)



- **Revisão por pares da Organização:** Utilizada para definir como renovar/criar um departamento dentro uma organização com base em novas necessidades, na visão e oportunidades (Exemplo Eslováquia: Apoio à criação de um Departamento de Inovações Tecnológicas)

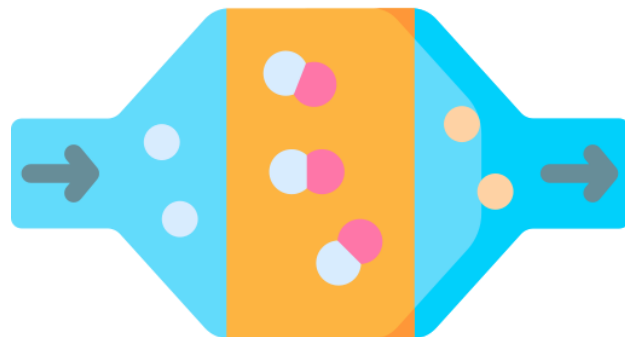


Utilidade da aplicação das NPRI

- Quando utilizada de forma sistemática, a NPRI é :



Um medidor de desempenho de uma rede e das suas regras de referência (legislação, modo organizacional)



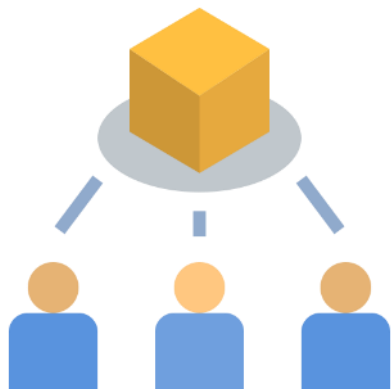
Um catalisador para a melhoria das competências



Um roteiro para a melhoria contínua, que ajuda uma organização a manter-se informada sobre a situação atual e quais são os problemas e desafios a enfrentar para atingir os seus objetivos

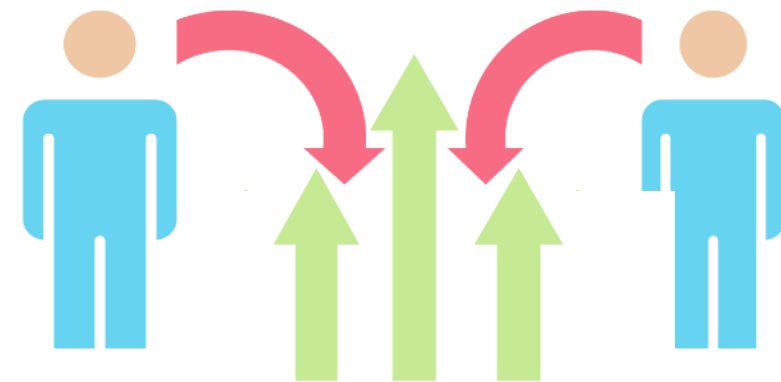
From Good to Better!

Notas finais

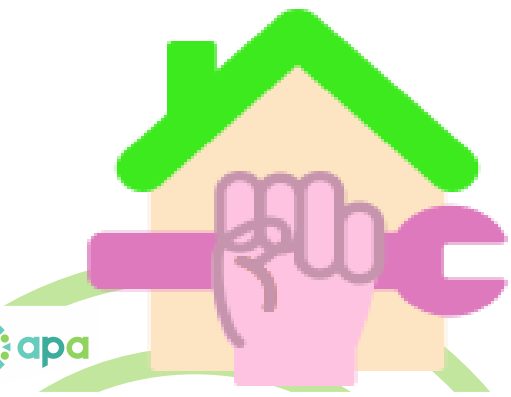


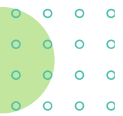
A NPRI ajuda a promover a compreensão das necessidades comuns das autoridades competentes (e.g., formação, procedimentos comuns, documentos, tipo de instrumentos e/ou apoio técnico, etc.)

A NPRI funciona como um instrumento de reforço de capacidades (*capacity-building*), dado que atua como um processo de aprendizagem mútua, tanto para a organização em análise, como as demais organizações, especialmente as que atuam como avaliadores

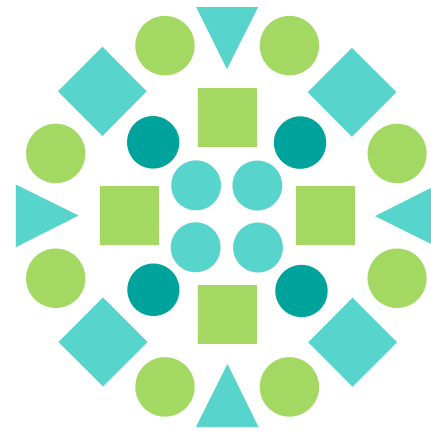
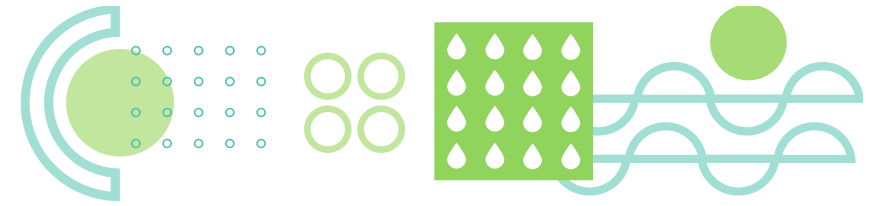


A NPRI constitui um meio para estimular reformas nas políticas e práticas das organizações em análise



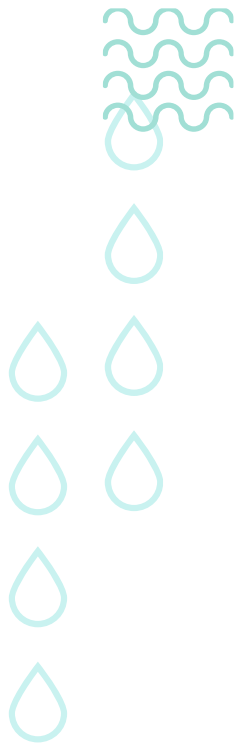


IMPEL  NPRI



Muito Obrigada!

apambiente.pt



apa
portuguese
environment
agency